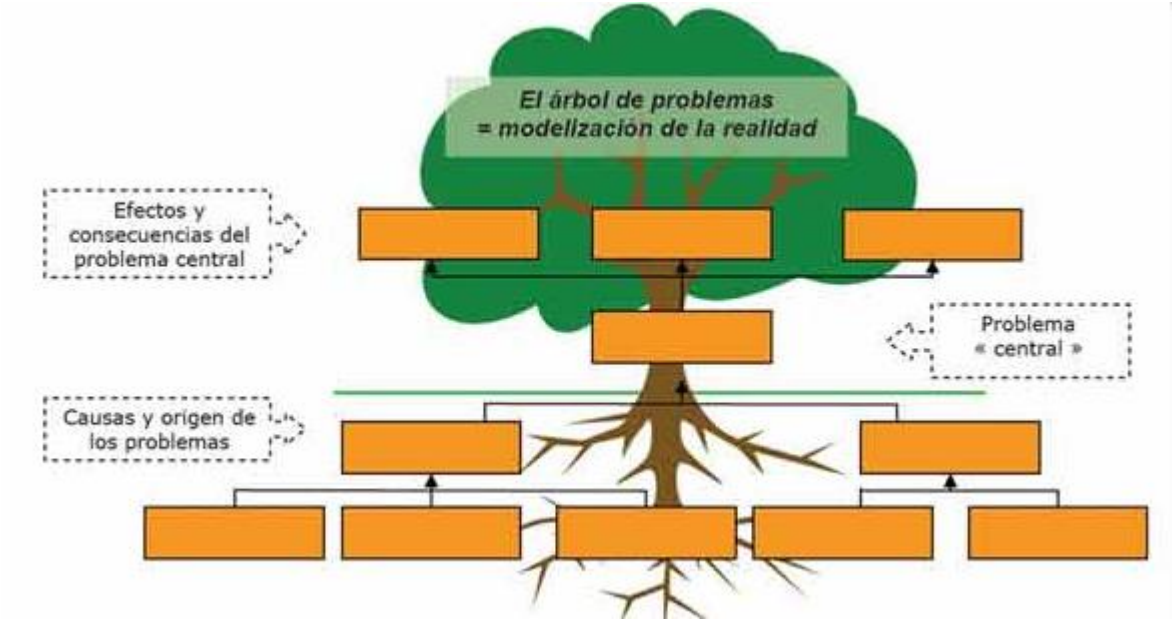
ARBOL DE PROBLEMA



El árbol de problemas

Es una técnica que se emplea para identificar una situación negativa (problema central), la cual se intenta solucionar mediante la intervención del proyecto utilizando una relación de tipo causa-efecto.

El árbol de problemas

Se debe formular el problema central de modo que sea lo suficientemente concreto para facilitar la búsqueda de soluciones, pero también lo suficientemente amplio que permita contar con una gama de alternativas de solución, en lugar de una solución única.

Definir el Problema

Luego de haber sido definido el problema central motivo del proyecto, se debe determinar tanto las causas que lo generan como los efectos negativos que este produce para luego interrelacionar de una manera gráfica a estos tres componentes.

Árbol de objetivos (medios y fines)

- Los objetivos deben ser: Realistas, es decir, se deben poder alcanzar con los recursos disponibles dentro de las condiciones generales dadas.
- Eficaces, es decir, no sólo deben responder a los problemas presentes, sino a aquellos que existirán en el tiempo futuro en que se ubica el objetivo.
- Coherentes, si el cumplimiento de un objetivo no imposibilita el cumplimiento de otro.

Árbol de objetivos (medios y fines)

- Cuantificables, es decir, que puedan ser medibles en el tiempo.
- A partir de la identificación del problema es posible determinar el objetivo general, que corresponde, frente al problema, en términos de una acción positiva con el fin de contar con un punto de referencia para la definición de propósitos más específicos y la búsqueda de posibles alternativas de solución.
- También es necesario describir los objetivos específicos, estos son las soluciones concretas que el proyecto debe alcanzar en un tiempo determinado

PREGUNTAS INICIALES EN LA FORMULACIÓN DE UN PROYECTO

- ¿Qué Problema se pretende abordar con la intervención?
- ¿Por qué se requiere dicha Intervención? Fundamentación
- ¿A quiénes se dirigirá la intervención? Población
- ¿Para qué se efectúa la intervención? Objetivos
- ¿Cuánto se pretende incidir en el problema? Metas-Indicadores

PREGUNTAS INICIALES EN LA FORMULACIÓN DE UN PROYECTO

- ¿Dónde se efectuará la intervención? Localización
- ¿Cómo se alcanzarán los objetivos? Productos y Actividades
- ¿Cuándo y cómo se implementará? Cronograma de Actividades y Programa de Inversión
- ¿Con qué recursos se implementará la intervención? Presupuesto
- ¿Cuál será la manera de observar los resultados? Seguimiento y Evaluación

PARA ESTABLECER QUE SE DESEA, SE NECESITA TENER UNA IMAGEN OBJETIVO.

↓

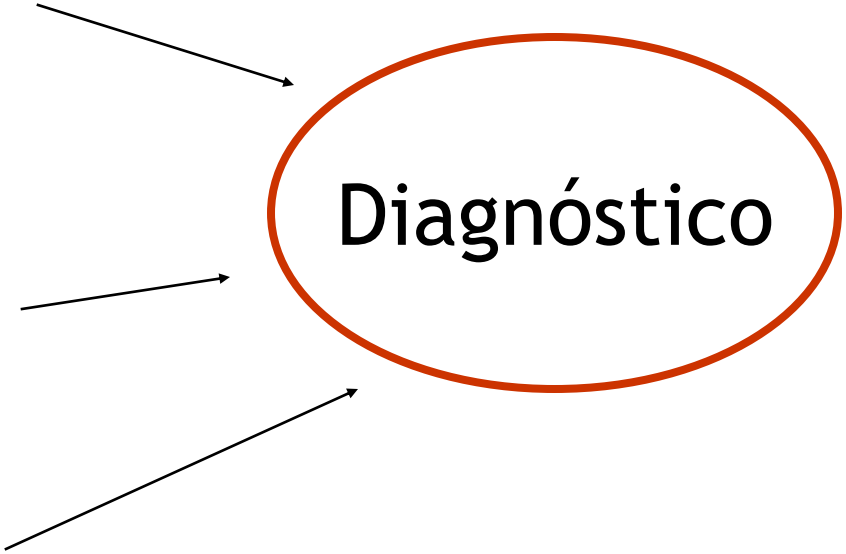
¿Cómo conocer la situación actual?

↓

EL DIAGNÓSTICO

EL DIAGNÓSTICO DEBE REPRESENTAR LA REALIDAD A TRAVÉS DE TRES FUNCIONES

- Descriptiva
- Explicativa
- Predictiva



ELEMENTOS DEL DIAGNÓSTICO

PROBLEMA	**ÁREA DE INFLUENCIA**
POBLACIÓN	**DEFICIT** (DETERMINACION OFERTA Y DDA)

PARA DEFINIR SI HAY UN PROBLEMA, SE DEBE MIRAR LA REALIDAD Y COMPARARLA

- **Se puede contrastar la situación a analizar en relación a distancias o discrepancias con niveles habituales, normales o estándares conocidos.**

- **Otra forma de comparar, es a través de medir la situación actual respecto de niveles deseables o dignos de ser conseguidos.**

EL ARBOL DE PROBLEMAS

- Es un procedimiento flexible.
- Sólo puede ser tan eficiente como el equipo que forman sus participantes.
- Genera un consenso de opiniones.
- Requiere de una aplicación realista.
- Incorpora la percepción de todos los agentes involucrados en el problema.

PASOS

Señal sobre la existencia del problema

Identificación de involucrados

1 Identificar el problema

2 Examinar los efectos del problema

3 Identificar las posibles causas del problema

Participación de los Involucrados

4 Definir los objetivos para la solución: Medios - Fines

5 Identificar estrategias para el logro de objetivos

RECOMENDACIONES PARA APLICAR CORRECTAMENTE EL ARBOL DE PROBLEMAS

- **Redactar cada problema percibido, como una condición negativa y no ambigua.**
- **Identificar únicamente los problemas existentes, no problemas posibles o potenciales.**
- **Centrar el análisis en un problema (problema principal).**
- **Un problema no es la ausencia de una solución, es un estado existente negativo.**

LA REALIDAD OBSERVADA, FINALMENTE SE RESUME EN EL ÁRBOL DE PROBLEMAS

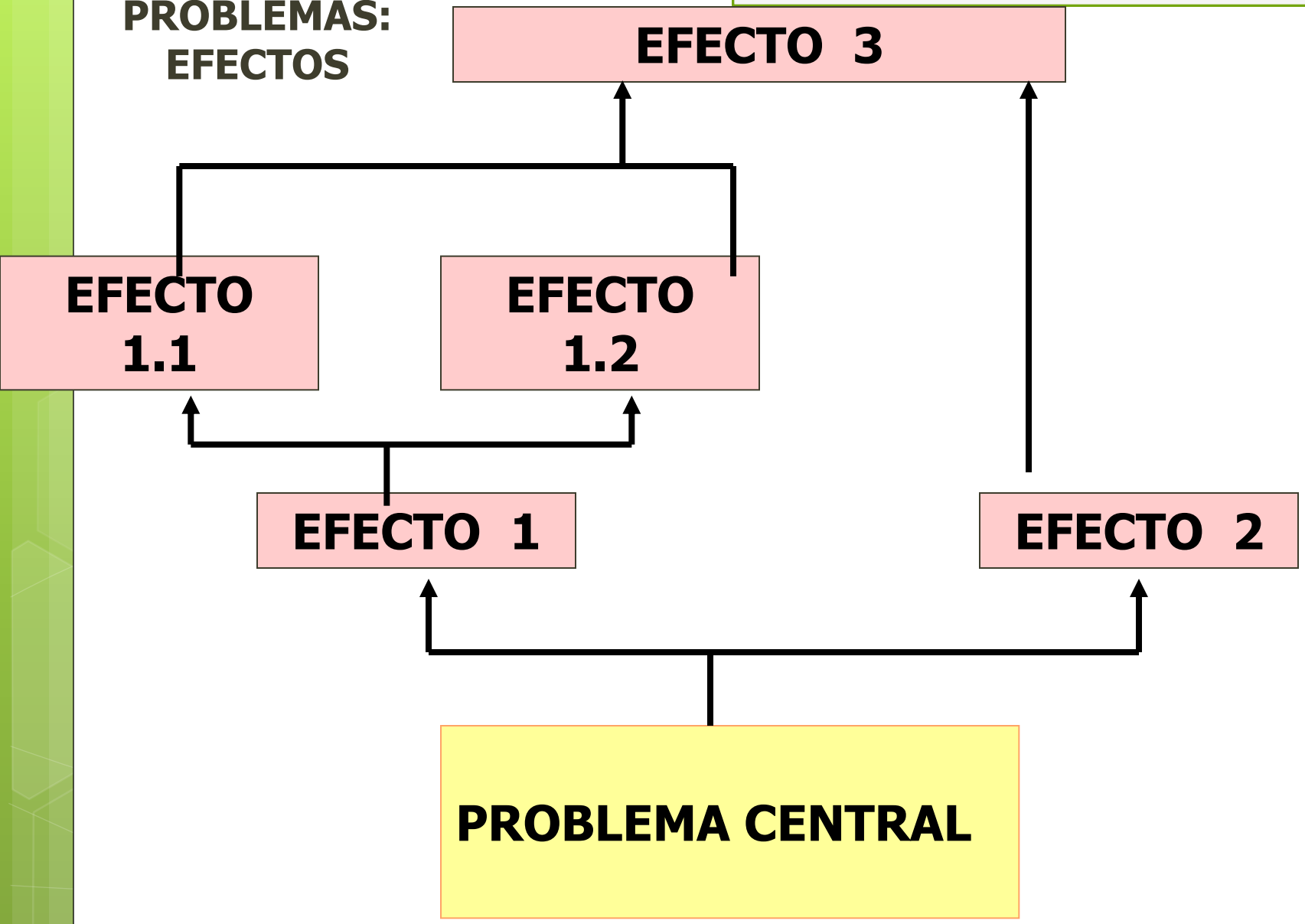
Donde:

- **El problema central se ubica en el tronco del árbol.**

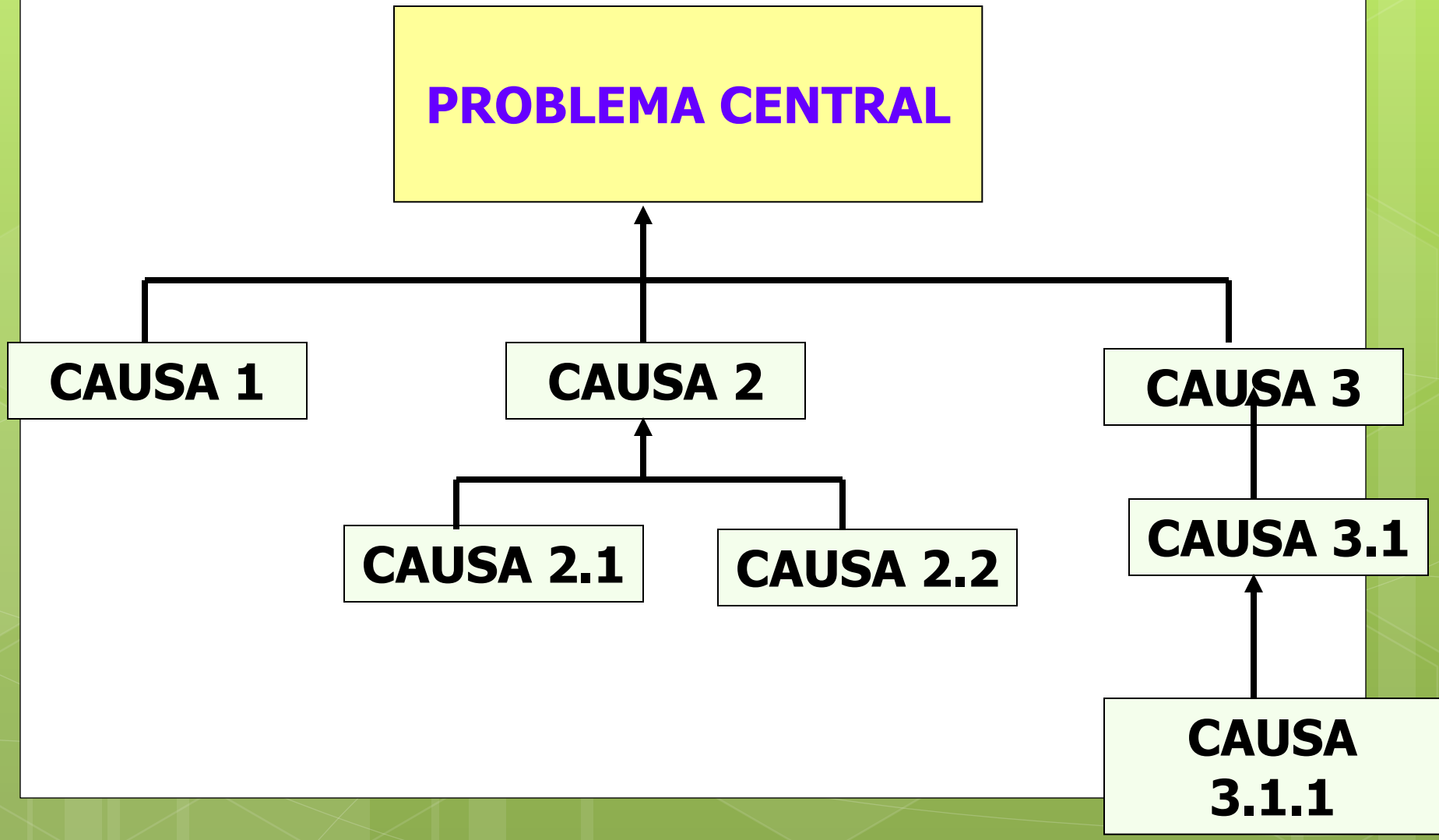
- **Las causas se desprenden del tronco hacia abajo, es decir, corresponden a las raíces del árbol.**

- **Los efectos se ubican hacia arriba, representando a las ramas del árbol.**

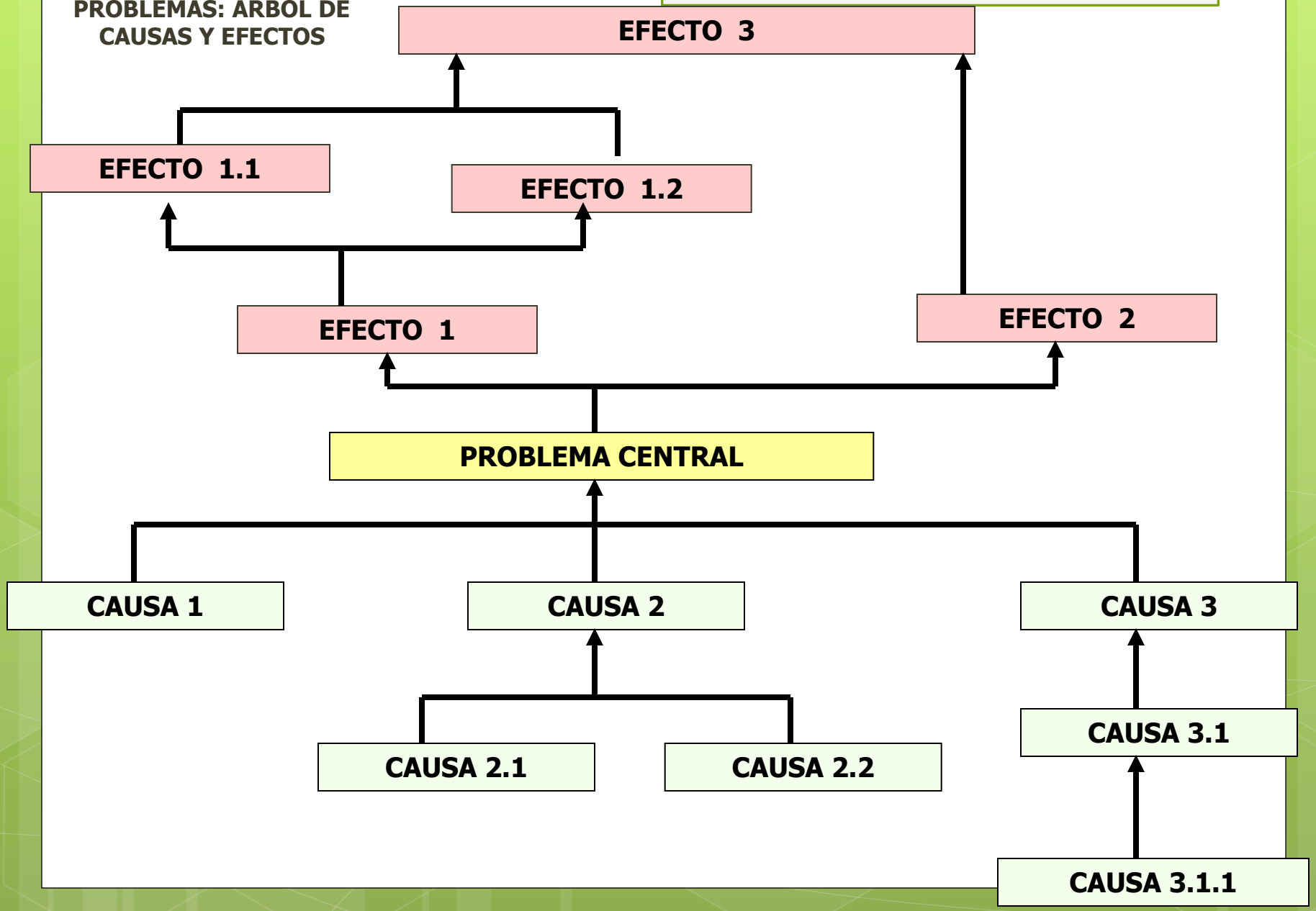
ANALISIS DE PROBLEMAS: EFECTOS



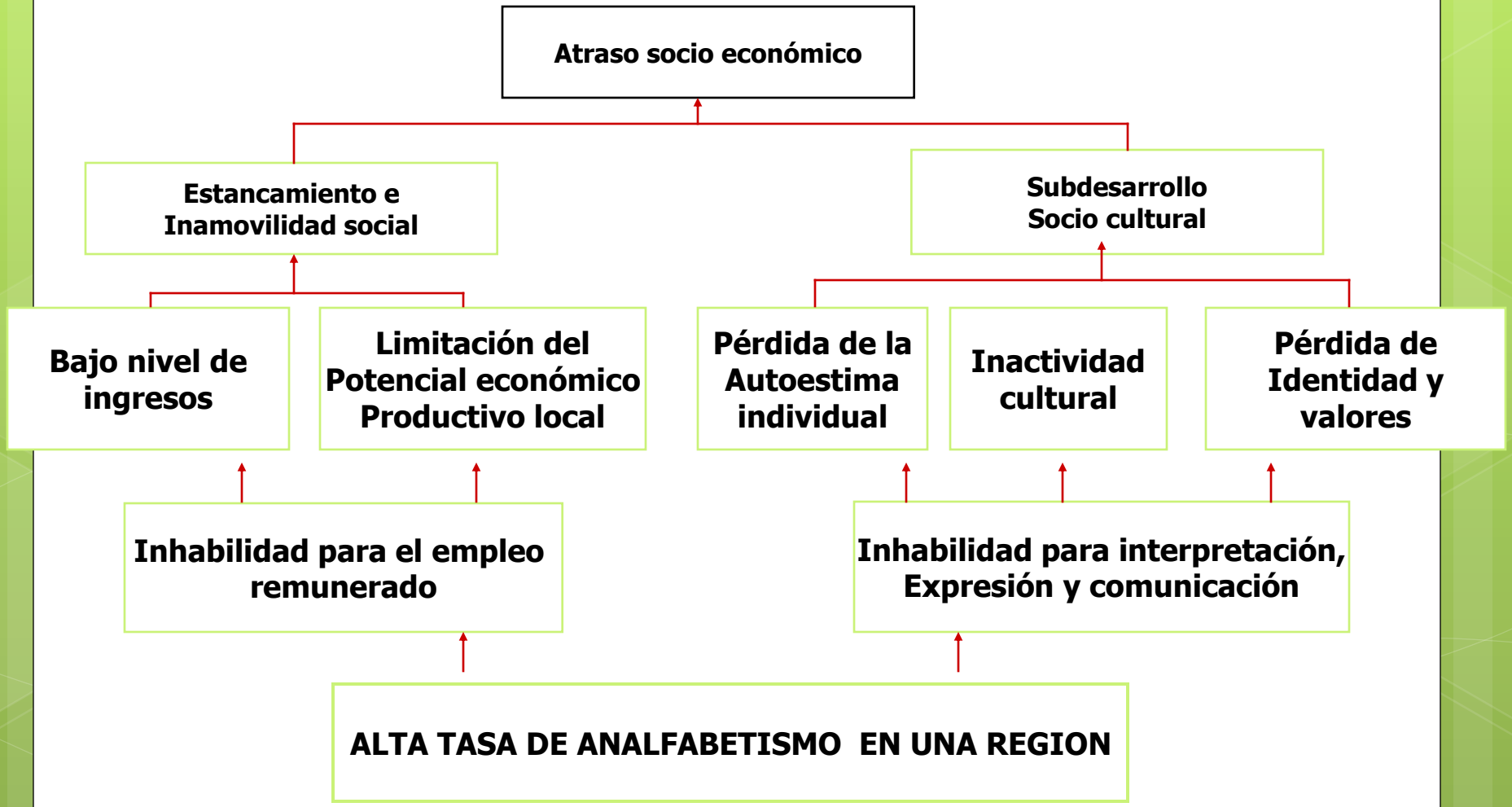
ANALISIS DE PROBLEMAS: CAUSAS



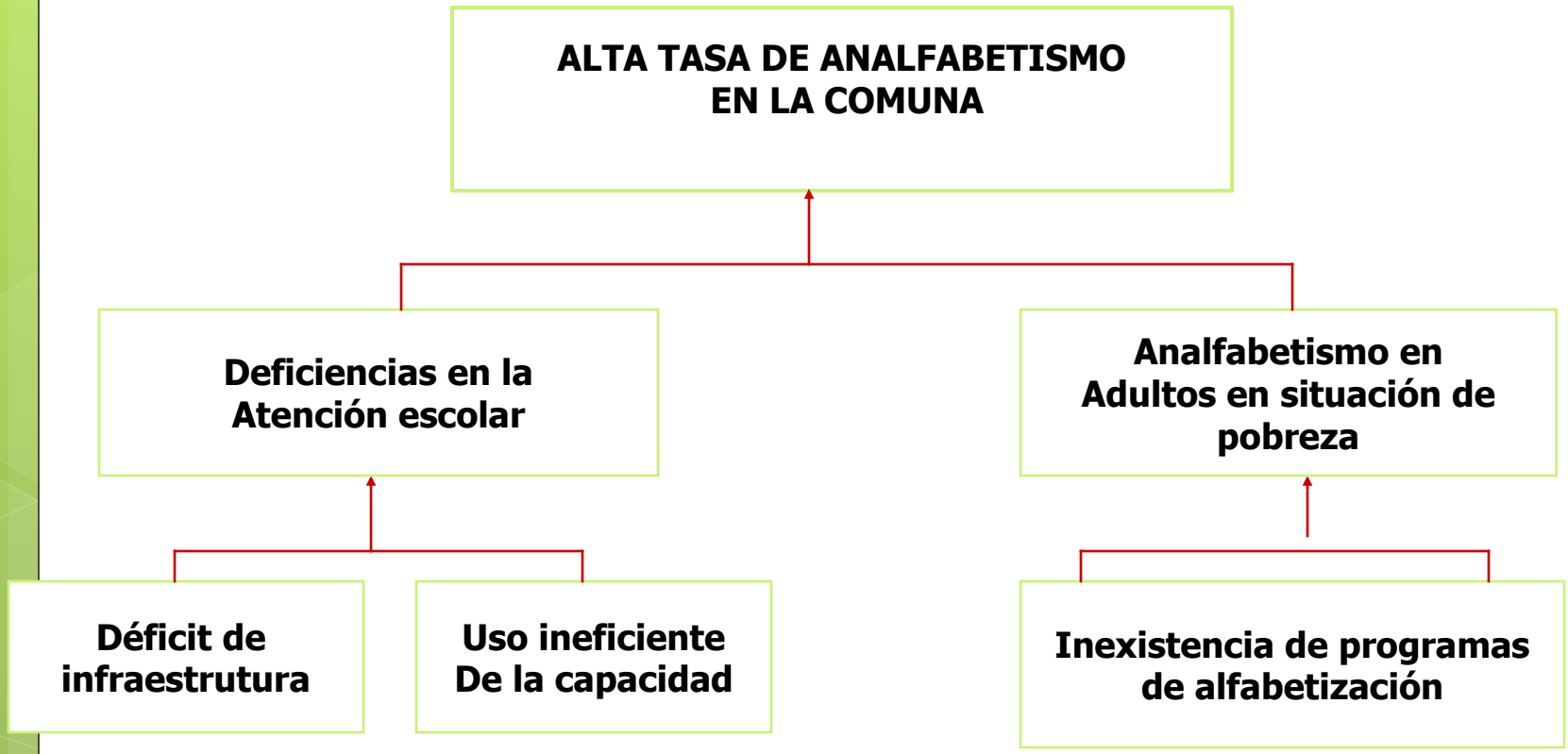
ANALISIS DE PROBLEMAS: ARBOL DE CAUSAS Y EFECTOS

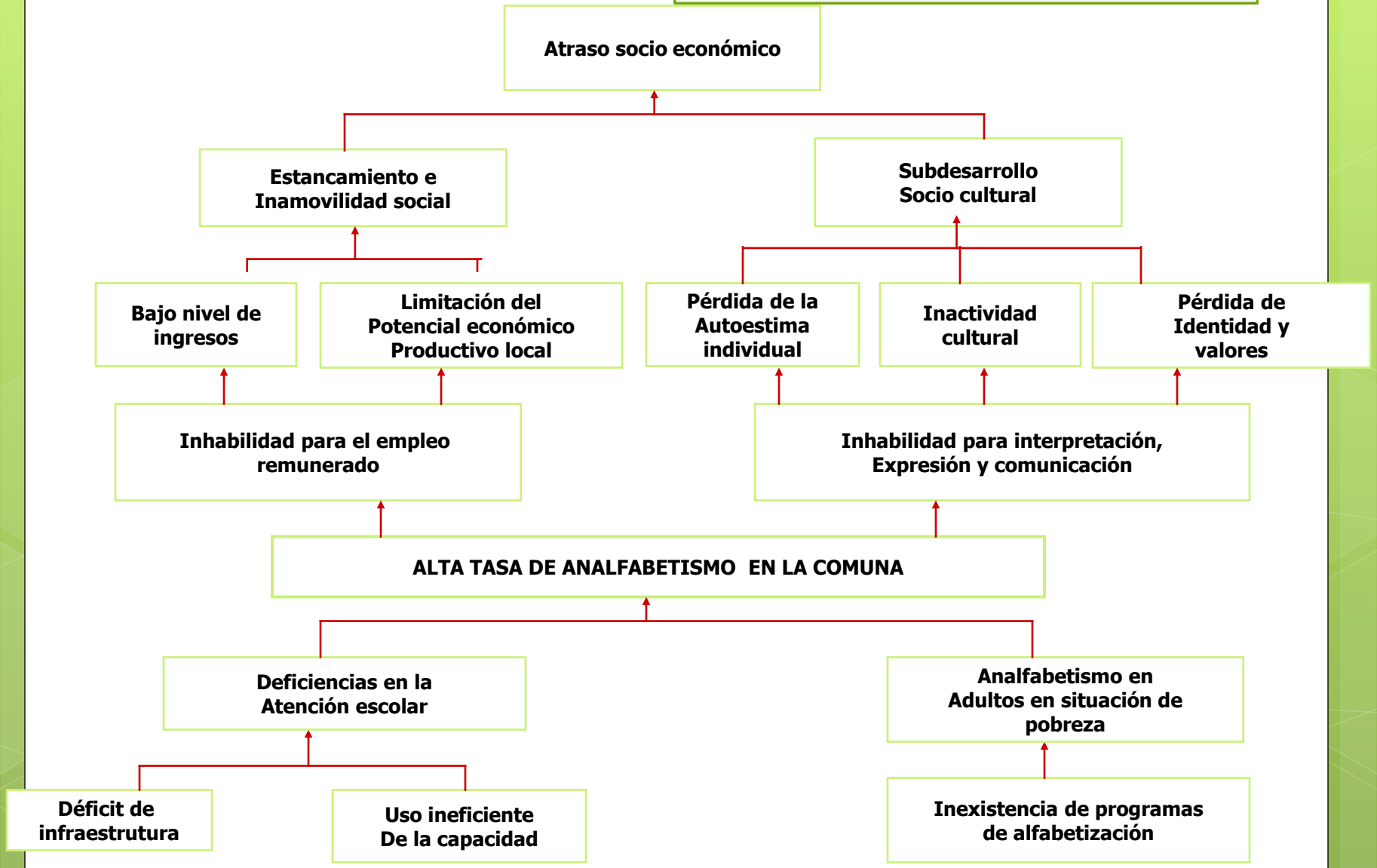


EFECTOS

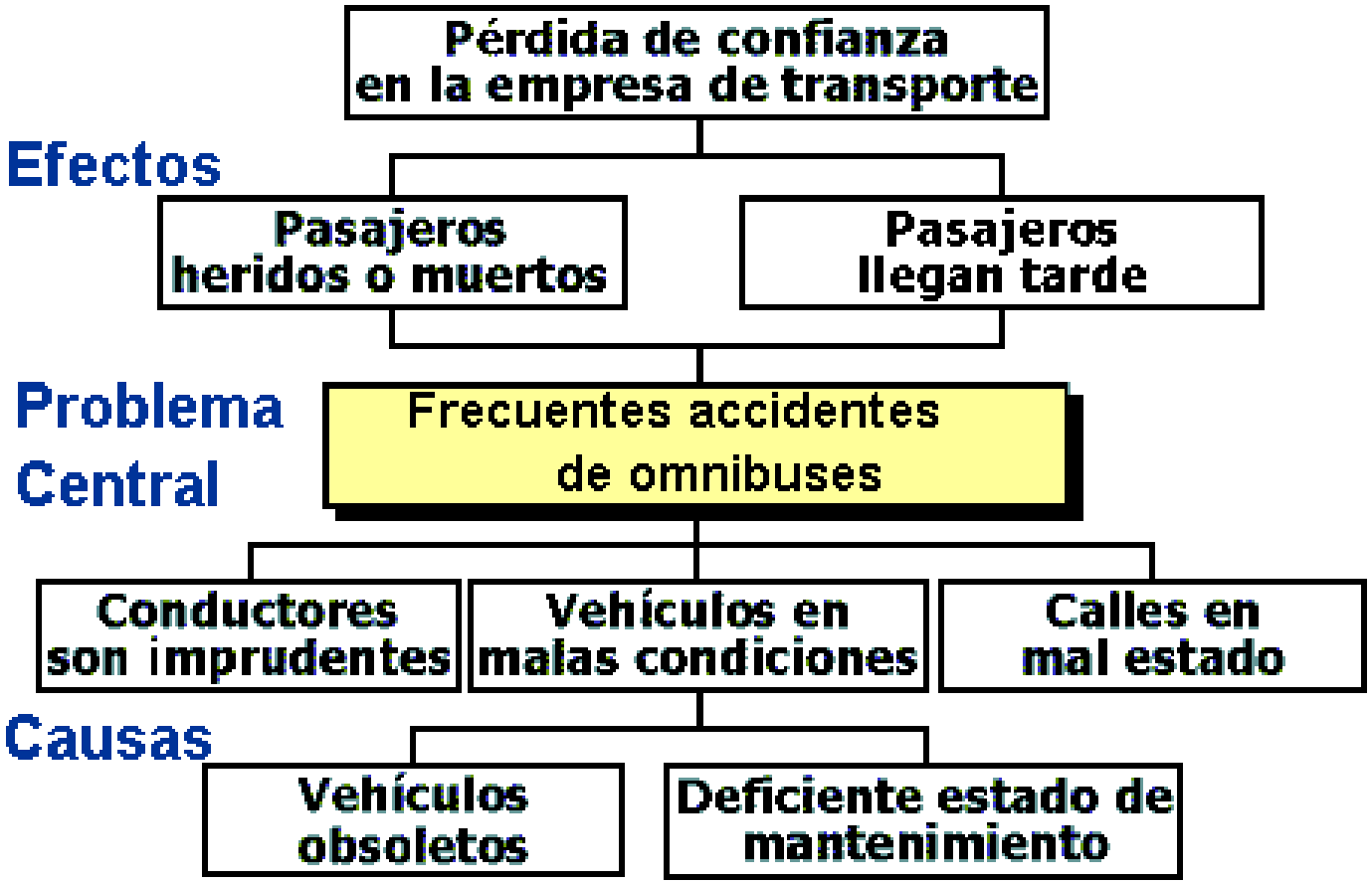

Atraso socio económico
Estancamiento e Inamovilidad social
Subdesarrollo Socio cultural
Bajo nivel de ingresos
Limitación del Potencial económico Productivo local
Pérdida de la Autoestima individual
Inactividad cultural
Pérdida de Identidad y valores
Inhabilidad para el empleo remunerado
Inhabilidad para interpretación, Expresión y comunicación
ALTA TASA DE ANALFABETISMO EN UNA REGION

CAUSAS


ALTA TASA DE ANALFABETISMO EN LA COMUNA
Deficiencias en la Atención escolar
Analfabetismo en Adultos en situación de pobreza
Déficit de infraestrutura
Uso ineficiente De la capacidad
Inexistencia de programas de alfabetización


Atraso socio económico
Estancamiento e Inamovilidad social
Subdesarrollo Socio cultural
Bajo nivel de ingresos
Limitación del Potencial económico Productivo local
Pérdida de la Autoestima individual
Inactividad cultural
Pérdida de Identidad y valores
Inhabilidad para el empleo remunerado
Inhabilidad para interpretación, Expresión y comunicación
ALTA TASA DE ANALFABETISMO EN LA COMUNA
Deficiencias en la Atención escolar
Analfabetismo en Adultos en situación de pobreza
Déficit de infraestrutura
Uso ineficiente De la capacidad
Inexistencia de programas de alfabetización

Arbol de problemas



Arbol de Objetivos

La empresa de transporte goza de buena reputación

Hay menos pasajeros accidentados

Pasajeros llegan a tiempo

Fines

Medios

Se redujo la frecuencia de los accidentes de omnibuses

Los choferes conducen con prudencia

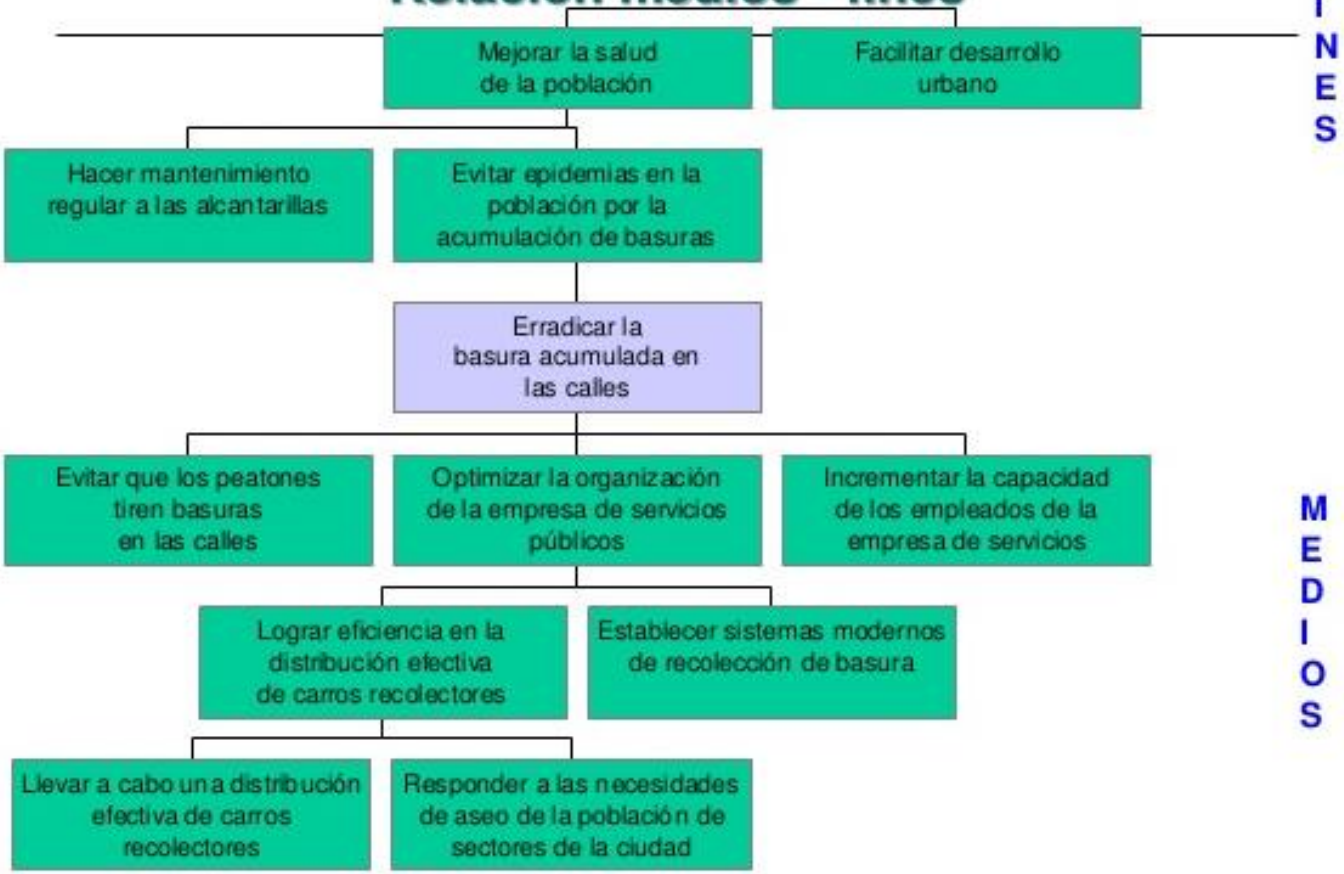
Vehículos mantenidos en buen estado

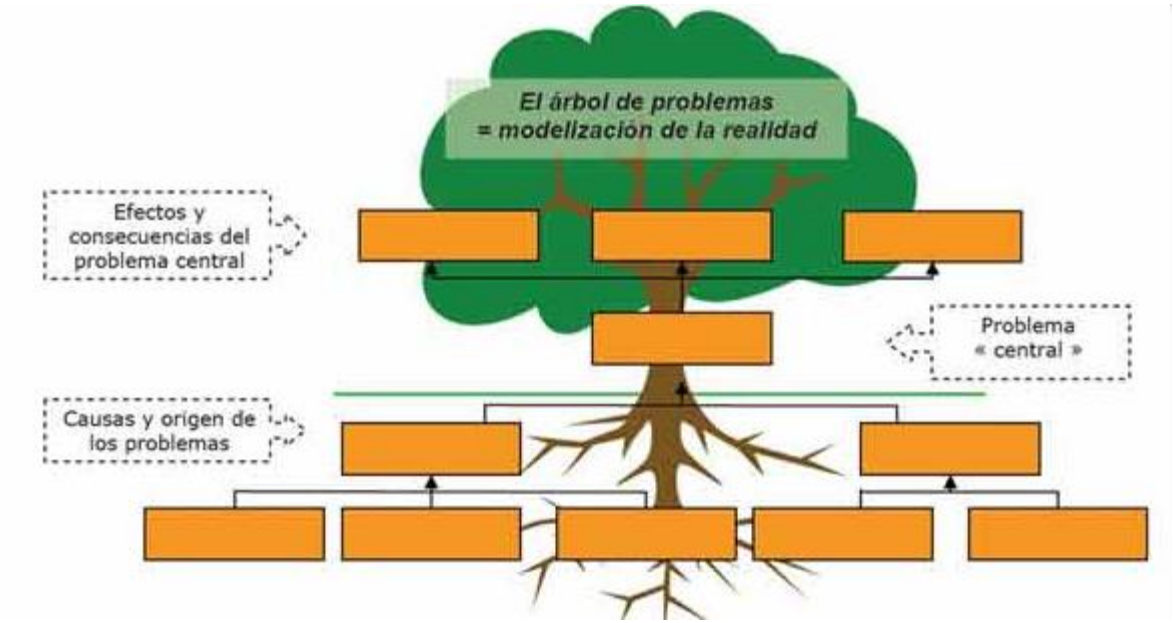
Calles en mejores condiciones

Se reemplazan regularmente los vehículos obsoletos

Control técnico se efectúa con regularidad

ÁRBOL DE OBJETIVOS
Relación medios - fines




El árbol de problemas
= modelización de la realidad
Efectos y consecuencias del problema central
Problema « central »
Causas y origen de los problemas